



# ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



## ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL COMITÉ DE FOMENTO ECONÓMICO DE LA ALCALDÍA TLALPAN DEL 28 DE SEPTIEMBRE DEL 2020

En la Ciudad de México, Alcaldía Tlalpan, siendo las 10:40 horas del 28 de septiembre del 2020, con base al acuerdo publicado en la Gaceta Oficial de la Ciudad de México el 30 de marzo del año en curso, por medio de la cual se señala "la suspensión de actividades en las Dependencias, Órganos Desconcentrados, Entidades de la Administración Pública y Alcaldías de la Ciudad de México, para evitar el contagio y propagación del COVID-19". Lo anterior, en virtud a la Emergencia Sanitaria y en cumplimiento con las medidas preventivas dirigidas a controlar y combatir la existencia, contagio y propagación del COVID-19, así como el "Acuerdo por el que se autoriza el uso de medios remotos tecnológicos de comunicación como medios oficiales para continuar con las funciones esenciales y se establecen medidas para la celebración de las sesiones de los Órganos Colegiados en las Dependencias, Órganos Desconcentrados, Entidades de la Administración Pública y Alcaldías de la Ciudad de México, publicado el 06 de abril de 2020 en la Gaceta Oficial de la Ciudad de México". Lo anterior, en virtud de la emergencia sanitaria y en cumplimiento con las medidas preventivas dirigidas a controlar y combatir la existencia, contagio y propagación del COVID-19.-----

-----Intervención de la Dra. Eréndira Julieta Cohen Fernández, quien da la bienvenida a la primera sesión extraordinaria del Comité de Fomento Económico de la Alcaldía Tlalpan, indicando que estos son tiempos complicados, agradeciendo a todos su interés en participar, prosigue su mensaje con las siguientes palabras: "para nosotros es importante tenerlos aquí y comenzar a pues reactivarnos, llevábamos un muy buen ritmo, quiero pedirles una disculpa de parte de nuestra Alcaldesa la Dra. Patricia Elena Aceves Pastrana, quien no ha podido unirse a nosotros el día de hoy, sin embargo me voy a permitir, con la anuencia de todos, dar lectura a las palabras que ella había preparado para esta ocasión y que servirán para darles la bienvenida de parte de la Alcaldía de Tlalpan".-----

"Buenos días a todas y todos sean bienvenidos a la primera sesión extraordinaria del Comité de Fomento Económico 2020 de la Alcaldía de Tlalpan, agradezco su participación y espero encontrarles con salud a ustedes y a sus familias; para quienes integramos la Alcaldía Tlalpan, resulta importantísimo generar espacios de diálogo donde podamos escuchar los distintos puntos de vista de los diversos sectores, sus participaciones construidas con base en conocimientos y experiencias formarán parte de acciones que impulsen el desarrollo económico de la demarcación, asimismo, nuestra sesión llevada a cabo por esta plataforma digital, muestra el firme compromiso solidario que todas y todos tenemos con las y los habitantes de Tlalpan, incluso en esta contingencia sanitaria demostraremos que el sector público, académico y empresarial se mantienen trabajando ante cualquier adversidad; en relación con el tema que nos reúne en este Comité y como forma de abonar al diálogo me permito agradecer al Dr. Armando Sánchez Vargas, Director del Instituto de Investigaciones Económicas de la Universidad Nacional Autónoma de México, quien hoy nos brindará una ponencia sobre el documento "Propuestas para la reactivación económica de la Ciudad de México", cabe destacar que dicho documento es un material elaborado por la Comisión Especial para la Reactivación Económica, misma que fue creada por el Consejo Económico, Social y Ambiental de la Ciudad de México, no hay duda de que la ponencia del Doctor Armando Sánchez, pondrá más de un tema sobre la mesa para nuestro debate; por otro lado en esta primera sesión extraordinaria se expondrán las acciones de reactivación económica que se han implementado en la Alcaldía tales como: la elaboración de banners digitales para promover la economía local, la campaña "Hagamos equipo con Tlalpan", cuyo objetivo es



## ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



fomentar el comercio electrónico, y entre otras actividades nuestras acciones fundamentales como: la modificación de las reglas de operación del programa social “Impulso al desarrollo económico Tlalpan”, y que esta decisión se tomó pensando en tres objetivos principales: el primero es, evitar el quiebre de unidades económicas, porque la crisis económica ha derivado en la falta de liquidez para cubrir los gastos indispensables de las empresas, lo que las pone en riesgo de cerrar y por tanto se pierden los empleos que generan, bajo este contexto la Alcaldía amplió los conceptos de apoyo, por tal razón las y los solicitantes ahora pueden ocupar el recurso económico para pagar salarios, rentas, servicios y otros esenciales para su operación, con ello estamos apoyando necesidades urgentes de las empresas con alto riesgo de cierre, y me permito recordarles que este recurso no es un crédito, es capital semilla; en segundo lugar, en el programa social se buscaron estrategias virtuales que permitieran adaptar y flexibilizar el proceso de capacitación e inscripción de las y los solicitantes al programa social; y en tercer lugar se aumentó la cobertura del programa a partir de un incremento presupuestal, porque sabemos que la crisis es generalizada y donde más ha causado estragos es en las PyMEs, que son las responsables de generar la mayor proporción del empleo en el país, por tal motivo aumentamos el presupuesto destinado a este programa, para alcanzar una inversión de más de 17 millones de pesos, y de esta manera la Alcaldía demuestra el compromiso que tiene para estimular la economía tlalpense y mejorar las condiciones de vida de sus habitantes, en este punto me permito destacar el esfuerzo de la Dirección General de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Fomento Económico, que ha realizado un gran trabajo especial pese al confinamiento, agradezco que esta Dirección trabaje y capacite en línea, con el fin de no dejar de atender a la ciudadanía interesada en participar en el programa social, en otro orden de ideas me gustaría que pensemos que, este tipo de crisis hacen más que evidente la necesidad de un modelo económico inclusivo, equitativo y solidario, que ayude a cerrar las brechas de desigualdad existentes. Para ir cerrando mi participación les pido tomar la esperanza como una fortaleza para poder alcanzar resultados favorables, solo con esfuerzos coordinados por el sector público, académico y empresarial, lograremos salir adelante de esta y otras situaciones, confío en que este espacio, el Comité de Fomento Económico cumplirá su papel central en la reactivación de la actividad productiva en Tlalpan, ante el reto de redoblar esfuerzos por la comunidad que tanto deseamos, este tipo de reuniones serán esenciales para discutir las necesidades que tenemos u observamos en la demarcación, sin diálogo, unidad y trabajo conjunto no lograremos desarrollo económico para Tlalpan, por eso mismo les pido seguir apoyando, impulsando y caminando por una misma ruta, finalmente quisiera mencionar dos cosas, la primera: les recuerdo mi compromiso de continuar generando espacios para escuchar a todas y todos los interesados en construir una demarcación más próspera y con bienestar, y la segunda: reitero que haré todo lo posible por coordinar acciones que impulsen el desarrollo económico en Tlalpan, por el bien de Tlalpan sigamos cultivando comunidad, muchas gracias. Doctora Patricia Elena Aceves Pastrana”.

Intervención de la Dra. Eréndira Julieta Cohen Fernández, PRESIDENTA SUPLENTE, indicando que son unas palabras muy emotivas, muy significativas, la Doctora Aceves Pastrana ha guiado nuestro quehacer con mano firme, pero con la flexibilidad necesaria, para que podamos enfrentar los retos de esta etapa que es nueva para todos, pues con esto les damos la bienvenida de manera formal; le pediría a nuestra SECRETARIA TÉCNICA, que por favor haga el pase de lista y formalmente nos anuncie si hay quórum, muchas gracias.

Intervención de la Profesora Hortensia Escobar Hernández la SECRETARIA TÉCNICA, quien da la bienvenida a todos e indicando que se realizará el pase de lista en la manera de lo posible, indica: “cuando diga su nombre



## ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



por favor digan presente lo vamos a hacer lo más rápido posible, también les recuerdo que esta es una liga recurrente, si se corta la sesión podemos entrar con la misma liga, entonces voy a empezar; se encuentra con nosotros: el Lic. Claudio Mendoza Bartolo, Subdirector de Sistemas de Información Económica de la SEDECO, en representación del Ing. Teodoro González Juárez, Director Ejecutivo de Planeación y Seguimiento de la Economía de SEDECO; se encuentra también la Dra. Eréndira Julieta Cohen Fernández, Directora General de Medio Ambiente, Desarrollo y Fomento Económico, suplente de la presidencia de este Comité; se encuentra el Geógrafo Rolando Ávila, Director de Ordenamiento Ecológico y Educación Ambiental, vocal de este comité; también se encuentra la Geógrafa Iyelitzin Castro Franco, Jefa de Unidad Departamental de Desarrollo Rural, en representación de la Mtra. Cecilia Zaragoza Hernández, Directora de Recursos Naturales y Desarrollo Rural, vocal de este Comité; también se encuentra el Lic. Félix Bernardo Leycegui Aguilar, Jefe de Unidad Departamental de Control de Materiales y Equipo, en representación del Arq. Alejandro Castañeda Zerecero, Director General de Obras y Desarrollo Urbano, vocal de este Comité; también se encuentra con nosotros en representación de la Lic. Diana Soto Arabayo, Directora General de Administración, el Lic. Roberto del Razo Mercado, Subdirector de Presupuesto, vocal de este Comité; también se encuentra con nosotros el Lic. Humberto Osnaya Martínez, Director de Proyectos y Programas de Servicios Urbanos, en representación del Mtro. Walter Alberto Gloria Grimell, Director General de Servicios Urbanos, vocal de este Comité; también se encuentra con nosotros Norma Xochitl Hernández Colín, Directora General de Desarrollo Social, vocal en este Comité; también se encuentra con nosotros la Lic. María del Carmen Gutiérrez Mejía, Directora General de Planeación del Desarrollo, vocal de este Comité; también se encuentra con nosotros el Lic. José Bruno Rodríguez Treviño, Subdirector de Coordinación y Gestión del Instituto Nacional de Economía Solidaria, en representación del Mtro. Juan Manuel Martínez Louvier, Director General del Instituto Nacional de la Economía Social, como representante del Gobierno Federal, vocal de este Comité; también se encuentra con nosotros el Lic. Francisco Galván Hernández, Jefe de Sección de Vinculación con Instituciones de Educación Superior de la UAM Xochimilco, en representación del Dr. Fernando de León González, Rector de la Unidad Xochimilco, representante del Sector Académico y vocal de este Comité; también se encuentra con nosotros el Ing. Ricardo Otero García, representante de la CANIRAC en Tlalpan, como representante del sector privado y vocal de este Comité; también se encuentra con nosotros el Ing. Jorge Arturo Rosas Fernández, Presidente de la zona sur de COPARMEX, como representante del sector privado y vocal de este Comité; también se encuentra con nosotros el Ing. Óscar Valderrama Martínez, Subdirector de Auditoría Operativa Administrativa y Control Interno, como representante del Órgano Interno de Control en la Alcaldía de Tlalpan; también se encuentra la Lic. Dulce Roció Hernández Méndez, J.U.D. de Auditoría Operativa Administrativa y Control Interno "A", en representación del Órgano Interno de Control en la Alcaldía de Tlalpan; también se encuentra con nosotros el Dr. Enrique Rajchenberg Sznajer, Profesor Investigador de Historia de México como invitado permanente de este Comité; también se encuentra con nosotros el Ing. Hugo Miguel Cortés Soto, CEO y fundador de jóvenes empresarios, como invitado; también se encuentra Daniel Loeza Treviño, representante de la Asociación Mexicana de Restaurantes A.C., como invitado de este Comité; también se encuentra Anhely Eunice Aguirre Bahena, Directora de Comunicación Social; también se encuentra el Mtro. Diego Ali Román, Jefe de Unidad Departamental de Desarrollo Económico, como invitado; y yo Hortensia Escobar Hernández, Directora de Economía Solidaria Desarrollo y Fomento económico, Secretaria Técnica de este Comité, informando a la PRESIDENTA SUPLENTE que se cuenta con quórum para dar inicio a la presente sesión".-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, agradeciendo a todos por su presencia y solicitando a la



# ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



SECRETARIA TÉCNICA que proceda a dar lectura al orden del día, indicando a los integrantes del Comité que se les solicitarán comentarios y en su caso la aprobación del mismo.-----

-----Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien indica que por órdenes de la Sra. PRESIDENTA SUPLENTE, informa que dará lectura a la orden del día-----

## -----ORDEN DEL DÍA-----

- I. Bienvenida por parte de la Presidenta del Comité; -----
- II. Verificación del quórum legal para sesionar; -----
- III. Presentación de la orden del día y aprobación; -----
- IV. Presentación, lectura y aprobación del acta de la primera sesión ordinaria del Comité de Fomento Económico, celebrada el 25 de febrero del presente año; -----
- V. Ponencia sobre "Propuesta de la reactivación económica de la Ciudad de México", impartida por el Dr. Armando Sánchez Vargas, Director del Instituto de Investigaciones Económicas de la UNAM; -----
- VI. Preguntas y respuestas; -----
- VII. Presentación de las acciones de la alcaldía Tlalpan para la reactivación económica; -----
- VIII. Asuntos generales;-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien solicita se mencione si existe algún comentario respecto al orden del día.-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien al ver que no existe comentario alguno, solicita a la SECRETARIA TÉCNICA y a todos los presentes que utilicen la herramienta de la plataforma digital Zoom de "levantar la mano", o en su defecto, levanten la mano de forma visible a través de la cámara, con el fin de articular mejor la participación de los miembros e invitados del comité, acto seguido, la PRESIDENTA SUPLENTE solicita a la SECRETARIA TÉCNICA proceder a la votación para la aprobación de la orden del día.-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien por instrucciones de la PRESIDENTA SUPLENTE, procede a la votación para la aprobación del orden del día, recordándoles a los integrantes del Comité que los que tienen derecho a voto son: la PRESIDENTA, el VICEPRESIDENTE, la SECRETARIA TÉCNICA, los VOCALES y los representantes del sector ACADÉMICO, sector PRIVADO, sector SOCIAL y del GOBIERNO FEDERAL; por lo que solicito a los integrantes, que estén a favor de que sea aprobada la propuesta del orden del día, favor de levantar o reaccionar con la manita, en reacciones poner alzar la manita o en participantes, y también pueden hacerlo alzando la mano para que se vea, alguien está tomando las participaciones, y podemos tomar la foto cuando ustedes levanten la mano.-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien explica nuevamente el procedimiento de votación a los integrantes del Comité que si le dan clic ahí aparece hasta abajo algo que dice invitar modo, y luego levantar la mano, si pueden dar ahí clic, levantar mano para aprobar el orden del día y eso sería más fácil y podemos tomarle foto a eso gracias.-----

Se solicita el voto de la Dra. Eréndira Julieta Cohen Fernández, Directora General de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Fomento Económico, quien vota a favor; Lic. Claudio Mendoza Bartolo, Subdirector de Sistemas de Información Económica de la SEDECO en representación del Ing. Adrián Teodoro González Juárez, quien vota a favor; Profra. Hortensia Escobar Hernández, Directora de Economía Solidaria, Desarrollo y Fomento Económico quien vota a favor. Por parte del Sector Empresarial; Ing. Jorge Arturo Rosas Fernández, Presidente de la Zona Sur de COPARMEX quien vota a favor; el Ing. Ricardo Otero García,



# ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



representante de la CANIRAC en Tlalpan quien vota a favor. Por parte del Sector Académico; el Dr. Armando Sánchez Vargas, Director del Instituto de Investigaciones Económicas de la UNAM quien vota a favor; el Lic. Francisco Galván Hernández, Jefe de Sección de Vinculación con Instituciones de Educación Superior de la UAM Xochimilco en representación del Dr. Fernando de León González, Rector de la UAM Unidad Xochimilco quien vota a favor. Por parte de los representantes de la Alcaldía; Lic. Roberto del Razo Mercado, Subdirector de Presupuesto en representación de la Lic. Diana Soto Araballo, Directora General de Administración quien vota a favor; el Lic. Félix Bernardo Leycegui Aguilar, Jefe de Unidad Departamental de Control de Materiales y Equipo en representación del Arquitecto Alejandro Castañeda Zerecero, Director General de Obras y Desarrollo Urbano quien vota a favor; Humberto Osnaya Martínez, Director de Proyectos y Programas de Servicios Urbanos en representación del Mtro. Walter Alberto Gloria Greimel, Director General de Servicios Urbanos quien vota a favor; Norma Xóchitl Hernández Colín, Directora General de Desarrollo Social quien vota a favor; la Lic. María Del Carmen Gutiérrez Mejía, Directora General de Planeación del Desarrollo quien vota a favor; Geógrafo Rolando Ávila Cedillo, Director de Ordenamiento Ecológico y Educación Ambiental quien vota a favor; la Geógrafa Iyelitzin Castro Franco, J.U.D. de Desarrollo rural en representación de la Mtra. Cecilia Zaragoza Hernández quien vota a favor.

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien indica que hay 15 votos a favor, preguntando si alguien tiene voto en contra.

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien solicita a los integrantes del Comité con derecho a voto que hagan clic para que bajen la mano, porque si no se van a quedar arriba todas las manos levantadas.

Intervención de Lic. Humberto Osnaya Martínez, Director de Proyectos y Programas de Servicios Urbanos, quien menciona que cree que su voto no se vio.

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien vuelve a contar, indicando que son 16 votos a favor.

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien pregunta si hay cuatro votos en contra o si no han bajado sus manos.

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien indica que solo falta que bajen las manitas, la Lic. María del Carmen Gutiérrez y el Lic. Daniel López Treviño.

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, indicando a los que faltan de bajar la manita que en donde dice participantes, donde levantaron la mano, le vuelven a dar clic, con eso se baja su mano.

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien pregunta de nuevo a los integrantes del Comité si existe algún voto en contra o alguna abstención, al no haber ninguno, se da por aprobada la propuesta, por mayoría con **14 votos** a favor. **Acuerdo: 01/28092020**

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien indica a la SECRETARIA TÉCNICA que habían dicho 15.

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien indica que hubo un error, se contaron unos votos demás, pero son 14.

Handwritten signatures and marks in blue ink on the right margin, including a vertical line, an arrow, and several scribbles.



# ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien instruye a la SECRETARIA TÉCNICA continuar con el orden del día.-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, Indicando que el siguiente punto del orden del día se refiere a la lectura y en su caso aprobación del acta de la primera sesión ordinaria del Comité de Fomento Económico, celebrada el 25 de febrero del presente año, por lo que se le solicita, su consentimiento para someter a consideración la dispensa de la lectura de dicha acta en virtud de que, fue enviada vía correo electrónico para su análisis, solicitando a los integrantes que estén a favor de la dispensa de la lectura del acta de la sesión ordinaria del Comité de Fomento Económico, celebrada el 25 de febrero del 2020, favor de levantar su manita, con el procedimiento que explicó la PRESIDENTA SUPLENTE.-----

Se solicita el voto de la Dra. Eréndira Julieta Cohen Fernández, Directora General de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Fomento Económico, quien vota a favor; Lic. Claudio Mendoza Bartolo, Subdirector de Sistemas de Información Económica de la SEDECO en representación del Ing. Adrián Teodoro González Juárez, quien vota a favor; Profra. Hortensia Escobar Hernández, Directora de Economía Solidaria, Desarrollo y Fomento Económico quien vota a favor. Por parte del Sector Empresarial; Ing. Jorge Arturo Rosas Fernández, Presidente de la Zona Sur de COPARMEX quien vota a favor; el Ing. Ricardo Otero García, representante de la CANIRAC en Tlalpan quien vota a favor. Por parte del Sector Académico; el Dr. Armando Sánchez Vargas, Director del Instituto de Investigaciones Económicas de la UNAM quien vota a favor; el Lic. Francisco Galván Hernández, Jefe de Sección de Vinculación con Instituciones de Educación Superior de la UAM Xochimilco en representación del Dr. Fernando de León González, Rector de la UAM Unidad Xochimilco quien vota a favor. Por parte de los representantes de la Alcaldía; Lic. Roberto del Razo Mercado, Subdirector de Presupuesto en representación de la Lic. Diana Soto Araballo, Directora General de Administración quien vota a favor; el Lic. Félix Bernardo Leycegui Aguilar, Jefe de Unidad Departamental de Control de Materiales y Equipo en representación del Arquitecto Alejandro Castañeda Zerecero, Director General de Obras y Desarrollo Urbano quien vota a favor; Humberto Osnaya Martínez, Director de Proyectos y Programas de Servicios Urbanos en representación del Mtro. Walter Alberto Gloria Greimel, Director General de Servicios Urbanos quien vota a favor; Norma Xóchitl Hernández Colín, Directora General de Desarrollo Social quien vota a favor; la Lic. María Del Carmen Gutiérrez Mejía, Directora General de Planeación del Desarrollo quien vota a favor; Geógrafo Rolando Ávila Cedillo, Director de Ordenamiento Ecológico y Educación Ambiental quien vota a favor; la Geógrafa Iyelitzin Castro Franco, J.U.D. de Desarrollo rural en representación de la Mtra. Cecilia Zaragoza Hernández quien vota a favor. Se aprueba la propuesta por mayoría con **14 votos** a favor, cero abstenciones y cero votos en contra. **Acuerdo: 02/28092020**-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien agradece y solicita a los integrantes del Comité que bajen la mano, instruyendo a la SECRETARIA TÉCNICA, pregunte si hay comentarios acerca de dicha acta.-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien pregunta a los integrantes del Comité que si existe algún comentario acerca del acta, es el momento de hacerlo, pueden abrir su micrófono para tomar la palabra o mandar mensaje al chat también.-----

Intervención del Dr. Enrique Rajchenberg Sznajer, quien solicita hacer una aclaración, ya que en el acta que se transcribió, una de las preguntas que yo hice, respecto al documento que se presentó, en la sesión, hice la observación sobre la muy baja esperanza de vida que tienen los emprendimientos apoyados por la Alcaldía y cuando yo hice la aclaración en la reunión presencial que tuvimos, primero existía la confusión si los datos correspondían a toda la Ciudad de México o solo a la Alcaldía Tlalpan, se aclaró que era de los datos de la

*[Handwritten signatures and initials in blue and red ink on the right margin.]*



## ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



Alcaldía Tlalpan, algo que en el acta no aparece como tal, sino que se le atribuye a los datos a la Ciudad de México, si leí bien.-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, indicando que se hará la precisión en esa parte del acta, ya que si recuerdo que en esa parte del acta reforzamos y puntualizamos que es de Tlalpan la información.-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, indicando que al parecer no hay comentarios, solicitando a la SECRETARIA TÉCNICA someter a aprobación el acta.-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, preguntando a los integrantes que estén a favor de la aprobación del acta con la precisión que hizo el Dr. Enrique Rajchenberg Sznajer, de la primera sesión ordinaria del Comité de Fomento Económico, celebrada el 25 de febrero, favor de levantar la manita.-----

Se solicita el voto de la Dra. Eréndira Julieta Cohen Fernández, Directora General de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Fomento Económico, quien vota a favor; Lic. Claudio Mendoza Bartolo, Subdirector de Sistemas de Información Económica de la SEDECO en representación del Ing. Adrián Teodoro González Juárez, quien vota a favor; Profra. Hortensia Escobar Hernández, Directora de Economía Solidaria, Desarrollo y Fomento Económico quien vota a favor. Por parte del Sector Empresarial; Ing. Jorge Arturo Rosas Fernández, Presidente de la Zona Sur de COPARMEX quien vota a favor; el Ing. Ricardo Otero García, representante de la CANIRAC en Tlalpan quien vota a favor. Por parte del Sector Académico; el Dr. Armando Sánchez Vargas, Director del Instituto de Investigaciones Económicas de la UNAM quien vota a favor; el Lic. Francisco Galván Hernández, Jefe de Sección de Vinculación con Instituciones de Educación Superior de la UAM Xochimilco en representación del Dr. Fernando de León González, Rector de la UAM Unidad Xochimilco quien vota a favor. Por parte de los representantes de la Alcaldía; Lic. Roberto del Razo Mercado, Subdirector de Presupuesto en representación de la Lic. Diana Soto Araballo, Directora General de Administración quien vota a favor; el Lic. Félix Bernardo Leycegui Aguilar, Jefe de Unidad Departamental de Control de Materiales y Equipo en representación del Arquitecto Alejandro Castañeda Zerecero, Director General de Obras y Desarrollo Urbano quien vota a favor; Humberto Osnaya Martínez, Director de Proyectos y Programas de Servicios Urbanos en representación del Mtro. Walter Alberto Gloria Greimel, Director General de Servicios Urbanos quien vota a favor; Norma Xóchitl Hernández Colín, Directora General de Desarrollo Social quien vota a favor; la Lic. María Del Carmen Gutiérrez Mejía, Directora General de Planeación del Desarrollo quien vota a favor; Geógrafo Rolando Ávila Cedillo, Director de Ordenamiento Ecológico y Educación Ambiental quien vota a favor; la Geógrafa Iyelitzin Castro Franco, J.U.D. de Desarrollo rural en representación de la Mtra. Cecilia Zaragoza Hernández quien vota a favor. Con 14 votos a favor, cero abstenciones y cero votos en contra, se da por aprobada la propuesta en sus términos. **Acuerdo: 03/28092020**-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien indica que el siguiente punto corresponde, a la ponencia sobre el documento "Propuesta para la Reactivación Económica de la Ciudad de México", impartida por el Dr. Armando Sánchez Vargas, Director del Instituto de Investigaciones Económicas de la Universidad Nacional Autónoma de México.-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien solicita a los integrantes del Comité apagar sus micrófonos, para que se pueda escuchar con claridad la ponencia.-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien da la bienvenida al Dr. Armando Sánchez Vargas, cediéndole la palabra y la pantalla.-----



## ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



Intervención del Dr. Armando Sánchez Vargas, quien saluda a todas y todos, indicando que va a compartir una presentación, sobre el plan económico que se elaboró dentro de la CESA, en la cual tuve el honor de participar en este Consejo como representante, en la comisión que trabajó las propuestas para la reactivación económica de la Ciudad de México, sabemos que este Órgano lo preside la Dra. Claudia Sheinbaum y además el Lic. Anaya, también como representante del Sector Privado y bueno a mí me gustaría un poco antes de hablar de estas propuestas, tres consideraciones importantísimas, 1. la crisis que tenemos por el COVID, por el virus SARS-CoV-2, es una crisis temporal, pero que mientras no haya una vacuna, esa crisis tiene la posibilidad de volver en ciclos, podemos ver la experiencia de Europa, Francia, España, donde nuevamente está viendo una segunda ola de contagios, el virus está generando nuevos contagios y entonces es posible que haya otro cierre, entonces la única situación en la cual la emergencia del virus podría detenerse, es una situación es la que tengamos una cura o una vacuna, que permitan que la situación se normalice, mientras tanto se está viendo una nueva normalidad, y a eso hay que adaptarnos y adaptar las posibilidades de política pública. Yo celebro mucho la presentación que ahorita hizo la Dra. Eréndira, sobre los temas de política pública en la Alcaldía de Tlalpan que se están trabajando, porque en ellos alcanzo a ver los temas más relevantes, por ejemplo: el trabajar de manera virtual es importante, el impulsar programas de empleo, de apoyo al empleo a través de las MyPEs, es digno de alabanza, la verdad es que va en la dirección correcta, pero entender la crisis implica que puede haber de nuevo una emergencia, y que hay que estar preparados y en ese sentido la política pública debe de enfocarse hacia allá, a mí me gustaría también poder decir otra consideración, antes de pasar a la presentación, que trataré de hacerla muy breve para dejar un espacio de preguntas, si es que ustedes tienen alguna duda que pueda yo aclarar, tal vez, pues la otra consideración importante es que esto que voy a presentar es lo que se trabajó en esta comisión del CESA, pero se empezó a trabajar desde el mes de mayo-abril, entonces varias de las cifras ya no están actualizadas, varios programas, ya están en implementación y se están trabajando de manera intensa, entonces ya hay muchos cambios sobre este documento, y entonces yo creo que es importante, que ahora la Alcaldía Tlalpan piense a futuro, piense en lo que viene en los próximos meses y estos programas son importantes, porque fueron trabajados y consensados con todos los sectores, el académico, el público y el sector del gobierno y el sector privado, es importante que tengamos en cuenta que debe haber algunos reajustes y que es posible que tengamos que seguir enfrentando esta misma situación en los próximos meses, esperemos que la cura o la vacuna este pronto, porque eso permitiría normalizar la situación un poco más, entonces la segunda consideración, es que estas sugerencias algunas ya están implementadas, otras están en camino y entonces es posible, que hay lugar para nuevas propuestas, para nuevas ideas y que bueno que nos estamos reuniendo, que nos está convocando la Alcaldía, la Dra. Patricia y que podemos discutir estos temas porque es importantísimo tener claro, para saber dónde tenemos que enfrentar esta situación y la política pública que se requiera, en que nuevas direcciones tienen que ir, aparte de lo que se postuló en esta Comisión, vamos hablar aquí de cómo la emergencia sanitaria vino a cambiar nuestras vidas y la manera de enfrentarla es efectivamente con un trabajo colaborativo, como el que se está enfrentando en la Ciudad de México y también en las Alcaldías como ejemplificamos la de Tlalpan, tiene que ser un modelo participativo donde todos los agentes e individuos participemos en ella, las organizaciones del sector privado han participado activamente, sobre todo porque sabemos que es donde se generan los empleos, y donde el gobierno puede auxiliar bastante para volver a retomar la senda de crecimiento de la Alcaldía y también en la Ciudad de México, el objetivo debería de ser que la Ciudad de México y las Alcaldías sean más resilientes, más equitativas, más plenas, e inclusivas, y que se permita que haya el empleo, que haya los derechos, al acceso a los derechos efectivos de la población debe ser el principal objetivo de la política pública, en este contexto de la pandemia hay que tomar en cuenta las necesidades y aquí me gustaría también detenerme un poco, hablar un poco sobre la naturaleza de la crisis, porque yo creo que es muy importante que la tengamos clara, para que podamos



## ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



hacer propuestas y todos veamos los puntos más relevantes en este contexto; el punto número 1: ¿qué genera el virus SARS-COV-2?, primero se paralizan las actividades económicas, esta paralización implica que las empresas han dejado de producir y han dejado de contratar mano de obra, por el otro lado mucha gente enferma y eso también reduce la oferta de trabajo en condiciones de salud, entonces hay dos tipos de efectos, baja la demanda de trabajadores pero también baja la oferta y además, tenemos el problema de salud en el cual, el sector salud se ve rebasado en muchas de las necesidades, entonces por ahí hay que tener en cuenta eso, el shock, lo más importante, la crisis llega por el trabajo, el factor trabajo y es aquí donde los empleadores y la gente que busca empleo, son los primeros afectados de manera inmediata y seguirá siendo así, sobre todo si hay rebrotes, vamos a tener esa situación, entonces una vez, que baja el trabajo sabemos que la gente ya no tiene ingresos entonces, le pega al empleo y le pega a los ingresos de manera directa, eso es lo que hay que tener en cuenta en cualquier política pública, el empleo y los ingresos de la gente van a bajar, y van a seguir manteniendo esos choques negativos en los próximos meses, entonces hay que seguir manteniendo siempre la política pública, el mercado de trabajo fundamental, por lo tanto las MyPES, las pequeñas empresas que son las que ofrecen básicamente empleo, y el gobierno también, las Alcaldías diferentes proyectos de infraestructura que ofrecen trabajo temporal o de apoyo con programas sociales, o programas de inversión, como los que lleva a cabo la Alcaldía Tlalpan, son una forma alternativa de poder ofrecer posibilidades a esos trabajadores que no tienen para llevar ingresos a sus familias y sobre todo la situación de consumo, entonces caen los ingresos y cae el consumo y al caer el consumo de las familias se deprime más el mercado todavía, es dramática la caída en las ventas y esta caída en las ventas tanto de bienes como de servicios, genera nuevamente un círculo vicioso, que vuelve a hacer que de nuevo caiga el empleo, vuelvan a caer los ingresos y así sucesivamente, ¿qué papel puede jugar la Alcaldía, el Sector Privado y el Sector Académico?, pues ofrecer propuestas que permitan pensar en cuales son los principales problemas, yo creo que hay que ubicarse en tres grandes rubros y que ahorita van a ver que en el CESA se trabajaron de manera completa, hubo muchas participaciones, por ejemplo del Sector Privado, a través de sus organizaciones, como las que tenemos aquí presentes en nuestra mesa, CANACINTRA, todas ellas, no me detengo a nombrarlas todas porque fueron varias, y aquí es importante ver que son tres aspectos, si tenemos que pensar en la crisis hay que pensar en tres cosas; financiamiento, ¿cómo voy a financiarme si soy un pequeño empresario o si soy un productor?, ¿cómo me voy a financiar para seguir trabajando?, mi capital de trabajo es importantísimo entonces el financiamiento; dos, la producción, ¿cómo voy a seguir produciendo en condiciones de un clima con una sanidad en peligro?, y ¿cómo voy a seguir produciendo si necesito seguir contratando fuerza de trabajo?, pero además tengo que vender, ese es el segundo aspecto, no solo producir sino también vender, ¿cómo vendo si la gente no tiene ingresos para comprar esos productos?, y sobre todo hemos visto que el consumo de productos ha bajado en sectores, los alimentos por ejemplo, no se han visto tan afectados, no han crecido, pero al menos tienen tasas positivas pequeñas de producción, pero hay otros sectores que se ven más afectados, que ya tienen que ver con otro tipo de artículos, por ejemplo, el vestido, estos sectores que tienen, que necesitan también vender y también recuperarse. Entonces financiamiento, producción y consumo, ahí es donde debería enfocarse la política pública de apoyo, y también la infraestructura, los proyectos de infraestructura y de construcción, desde los que impulsan al Sector Público, cómo los que impulsa el Sector Privado, esos sectores son detonadores de empleo, por lo tanto de ingresos y de consumo, son sectores en los que hay que retomar o impulsar los programas de política pública, para asegurarnos que la crisis no sea tan dramática, sobre todo porque con las vueltas de los contagios, es probable que la crisis se profundice aún más, que se destruya el capital de trabajo y se destruyan empresas, entonces la mortandad va a ser más alta ahorita, ya lo mencionaba el Dr. de la facultad de economía, sobre la necesidad de trabajar en esos aspectos, por el otro lado, entonces hay que pensar en esos tres rubros, todas estas propuesta de la CESA, de la Comisión para la Reactivación Económica, yo creo que tenemos que agruparlas en eso, para que no nos perdamos, financiamiento,



## ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



producción y consumo, retomar ese círculo virtuoso que va a permitir que haya una recuperación, y que en las grandes crisis el gobierno ha jugado un papel importantísimo para la recuperación de las condiciones de crecimiento y de empleo en los países, entonces es importantísimo. Yo creo que la Alcaldía lo tiene muy claro, los programas de la alcaldía Tlalpan, los programas que mencionó la Dra. Eréndira, que la verdad están muy bien enfocados, y hay que seguir pensando en esa dirección, financiamiento, producción y consumo de bienes, permitir que las familias sigan comprando, que las ventas se retomen, que la gente pueda seguir produciendo, que la MyPEs tengan esas condiciones para producir, y el financiamiento siga fluyendo de la manera más flexible posible, bueno ese era el prefacio; hubo dos grupos de trabajo en la CESA, en algunos estuvieron en las organizaciones como la CEPAL, muchísimos y sobre todo en las organizaciones del Sector Privado, Corazón Capital, la Consultoría McKinsey & Company, a la mayoría de ellos de diferentes sectores como los hoteles, los servicios, sabemos que son de los sectores más afectados por la crisis, porque bueno la gente no deja de consumir alimentos, pero otros servicios se ven descuidados en términos de las ventas, hubo propuestas de participantes como: la CANACO, la SEDECO, CANIRAC, la CROC, la UAM, del Sector Académico, la UNAM, el POLITECNICO NACIONAL, diversas Secretarías, el diagnóstico general al que se llegó, es que el número de empleos, pero eso fue hasta mayo, entonces hay una actualización de esas cifras, hay que seguir pensando que el empleo no se ha recuperado, empieza ya una recuperación, pero que podría verse amenazada por un segundo brote del virus, entonces ahí es donde hay que estudiar estas propuestas bien, y tratar de seguir impulsándolas, porque la situación parece que está en un proceso de recuperación de vuelta a las actividades normales, pero podría haber un segundo rebrote, no hay una posibilidad muy clara respecto a una, retomar la nueva normalidad, entonces si se va, ya se está de hecho abriendo, ya estamos en semáforo naranja en la Ciudad de México, ya pronto estaremos en el amarillo, pero la reapertura tenemos que ser muy claros, y en eso las propuestas de anunciar verdad, esto que tiene que ser una vuelta responsable por parte de todos, desde las empresas, las personas el gobierno. Se ve muy claro en la Ciudad de México, y también en la Alcaldía, que ha habido un manejo, que de verdad yo he tenido contacto con personas de diferentes sectores, que me dicen que en la Ciudad de México se ha trabajado de una manera muy eficiente y muy positiva, para lograr que esta reapertura y regreso sea responsable, eso creo que lo perciben diferentes agentes, y eso es muy importante, pero no hay que bajar la guardia; en el impacto económico, pues aquí hay cifras, pero están en constante actualización en todos los últimos meses, que va a ver un repunte de la pirámide por este segundo brote, en caso de que suceda esto, entonces eso hay que tenerlo claro, el impacto social definitivamente con tanto desempleo, es importantísimo que haya programas de empleo temporal, que generen ingresos, los programas de apoyo a las MyPEs, las cifras creo que están un poco desactualizadas, habría que re trabajarlas, y consultar las nuevas fuentes, los nuevos ingresos de datos, como los del INEGI, que están empezando ya a fluir para estos trimestres. Una de las conclusiones sobre los efectos es que van a ser asimétricos entre los sectores, van a ser diferente para el sector agrícola, que para el sector industrial, que para el sector de servicios. El sector de servicios es de los más afectados, junto con el industrial y el sector agrícola, es pertinente que el gobierno tome la batuta e impulse estos programas de política pública, que son necesarios de la mano con el Sector Privado, creo que se está haciendo, pero hay que impulsar todavía más, para retomar los niveles de crecimiento de desarrollo y bienestar que tenemos, hasta antes de la crisis, hace unos meses, esto nos ha venido a cambiar la vida de manera dramática, tenemos que enfrentarlo de manera cooperativa y de manera integrada, bueno algunas de las propuestas de reactivación económica, pues si van precisamente, era muy claro que iban dirigidas al mercado de trabajo, la precarización laboral, este el empleo y los ingresos, el consumo, esos solo los principales sectores que hay que tener muy claro, y las medidas tienen que ser colaborativas; sector público, privado y social, dentro de las propuestas, pues yo creo que voy a citar nada más las grandes propuestas, eran muy buenas, bien específicas y que yo creo que si de manera granular se atienden en cada una de las Alcaldías, pues va a ser un ejemplo la Ciudad de México, que creo que lo está siendo en el manejo de la crisis, de la crisis sanitaria y la crisis económica,



## ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



pero voy solo a citar alguno de estos textos, y algunas de las ideas fundamentales, para irme a las conclusiones y más bien si ustedes desean, hacemos una conversación muy breve. Igual algunos minutos, porque fue tanto y el documentos está ahí, que es enorme, pero es muy importante, tiene propuestas bien elaboradas y dirigidas, entonces, en el marco de la contingencia, por ejemplo, creación de programas emergentes, ofrecieron por ejemplo, programas de capacitación laboral, bolsas de trabajo, apoyo de temporal de transporte, transformar las dinámicas laborales en mediano plazo, pues el trabajo tan bien, qué bueno que en la Alcaldía Tlalpan ya se está trabajando en esto, porque es una posibilidad, sobre todo para algunos de los sectores donde sí es fácil adaptarlo, medidas de atención a la contingencia, por ejemplo, programas gubernamentales, apoyo a las dependencias gubernamentales en cuentas por pagar, habilitación de creación de nuevas MyPEs, y medidas para su recuperación, se plantearon algunas cómo; la capacitación técnica, que es necesaria hoy día y fortalecimiento de negocio, simplificación administrativa, que yo he escuchado en las reuniones de la Alcaldía Tlalpan, que se ha mencionado mucho esto de apoyos fiscales, aquí hay que tener también muy claro que hay restricciones presupuestales, es un poco complicado para el gobierno gastar en una situación en la que de por sí ya teníamos situaciones complicadas, hay poco espacio fiscal, y entonces se tiene que ser muy selectivo en cuáles son el tipo de apoyos que se pueden dar y que podrían tener el mayor impacto, eso creo que es una recomendación para que se lleve a cabo en la Alcaldía Tlalpan, tienen que irse a apoyos muy dirigidos, aquellos sectores que pensamos que se puede discutir que tendrían el mayor impacto en el corto plazo y que no harían una situación muy complicada para las cuentas, dado que hay espacio fiscal reducido, lo sabemos a nivel del país, un espacio fiscal que no nos permite tener mucho movimiento, y entonces, por lo tanto hay que ser lo más eficientes en la asignación de los recursos, gastarlos en los sectores más necesitados, que podrían generar mayor consumo, y mayor reactivación de los mercados, las medidas de consolidación y expansión para las MyPEs, esto es bien importante, es uno de los sectores que creo que hay que atender, junto con los proyectos de infraestructura y de obra porque estos proyectos son los que generan empleo en el plazo inmediato, medidas de reactivación del sector, no la simplificación administrativa, incentivos, etc., medidas para la consolidación de actividades, adecuar los marcos normativos, las ventanillas únicas, que hagan más simples los trámites para que las empresas, puedan de inmediato avanzar, medidas de fomento al consumo, eso es importante, porque de qué sirve que reactivemos empresas si no hay ventas, entonces el consumo es importantísimo. Se mencionaron campañas de promoción turística y cultural, difusión de medidas sanitarias, sin embargo también, sí no reactivamos el empleo, el consumo no se va a recuperar. En la Alcaldía Tlalpan, hay que tener muy claro esto, y recuperar el empleo, ahí juegan las MyPEs, ¿por qué?, porque eso va a generar consumo, el consumo es difícil reactivarlo simplemente con campañas de promoción, aunque son muy muy importantes, la obtención de liquidez, aquí tenemos los apoyos de los fondos que se otorgan en préstamos, a la que han sido tan importantes, tanto en la Alcaldía Tlalpan como las demás Alcaldías de la Ciudad de México, los créditos, esto para reactivar la producción, superar esta dramática situación económica, entonces son importantes las propuestas para reactivación industrial, qué medidas de fomento al consumo; ya lo mencionamos, importantísimo, se propusieron medidas de largo plazo, por ejemplo: reordenamiento del uso de suelo y trámites, sin embargo, algunas de estas no son aplicables en el corto plazo, pero sí en el mediano plazo, deberíamos tomarlas en cuenta, el documento es muy rico, yo creo que todos los sectores pueden encontrar ahí información importantísima, y las propuestas para el consumo de los mercados públicos, que sabemos que la mayor parte del consumo en las Alcaldías, se da a partir de este tipo de comercio importante, pero también, apoyos por parte del gobierno, apoyo social, pues seguir con los apoyos sociales, que sabemos que ya están, que son apoyos para el seguro de desempleo, alimentación, eso es importantísimo y propuestas cómo, por ejemplo, el ingreso único vital, sin embargo sabemos que este tipo de propuestas son complicadas y polémicas, tendrán que pasar por la normatividad que existe y por la discusión en los congresos, sin embargo, hay otras más de corto plazo, cómo los fondos de emergencia alimentaria, con participación



# ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



pública y privada, calidad, saludable, la salud, y fueron tantas propuestas, todas tan buenas, yo creo que es recomendable, que revisemos el documento cada uno de nosotros y veamos dónde nos vemos reflejados, ver las participaciones de nosotros y nosotras. En Tlalpan, es importante que las retomemos, las estudiemos y veamos cómo se adaptan, cómo nos vemos reflejadas en esas propuestas, y quizás enriquecer a la Alcaldía Tlalpan, y que sea todavía un mayor ejemplo como lo ha sido hasta ahora, y esto es una cuestión de un espacio democrático como el que tenemos a través de la de la Alcaldía Tlalpan, y trabajar con él. La nueva normalidad, no va a ser algo lineal, no va a ser tan directo, tenemos que trabajarlo, pensar que puede haber varias medidas, sobre todo la liquidez de crédito, esto permite a la gente que tenga como retomar sus actividades, para recomponer lo que sea, lo que la crisis ha estado destruyendo, esas capacidades, hay que reestructurarlas y eso pasa por la liquidez de las empresas, pero también pasa por que tengan los materiales para trabajar ese capital de trabajo, la producción, verdad, la maquinaria, el equipo, los empleados, la nómina, pero por otro lado, también va a ofrecer posibilidades sin apoyos, ya se está trabajando, y por el otro lado también auguramos que el consumo se recomponga, eso es lo que me preocupa a mí, de manera muy muy importante, tenemos que asegurarnos que los empleos se empiezan a recuperar, esos que se perdieron, que haya que las familias puedan tener ese consumo, esos ingresos, si restauramos la demanda efectiva en los mercados vamos a lograr que haya mayor empleo, que haya mayor consumo, mayor ingreso y además también, al mismo tiempo hay que asegurarnos que la producción se restaure, para que nuevamente vuelva a ver contrataciones, hay muchísimas posibilidades, la inversión de tipo urbana, inversión en seguros de desempleo, los apoyos a programas de salud que son importantes, apoyo a los mercados públicos, pero sobre todo el apoyo al empleo, porque la crisis entró por el empleo, la crisis entro por las familias, entonces por ahí hay que trabajar, hay que restaurar eso, hay que restaurar esos empleos, bueno pues ahí hay muchísimas posibilidades, por ejemplo, se habló de programas de adelanto de aguinaldos, programas de comercio electrónico, promover el consumo local de los artículos locales, etc. Entonces sobre todo teniendo en cuenta que hay muchos sectores vulnerables, son los que hay que activar, el apoyo del gobierno, sobre todo en esos sectores y que se van a ver más afectados por la crisis, y que hay que apoyar de manera importante, entonces ese es el mensaje que yo quisiera transmitir en la CESA fue tan rico y tan variado, que yo creo que todo el mundo haga una revisión de este documento, de entrada no hay que dejar bajar y reflejar las propuestas en la situación específica, de la Alcaldía Tlalpan, yo creo que la Dra. Patricia, la Dra. Eréndira, la Profra. Hortensia, están muy conscientes de estos apoyos, de la necesidad y de cómo articular los diferentes sectores, es importantísimo, y en la Alcaldía Tlalpan creo que es posible, yo estoy un convencido de que encontraremos soluciones que se adapten a la situación específica de la Alcaldía Tlalpan y así contribuir con la Ciudad de México con el proyecto de la Dra. Claudia Sheinbaum, y con el proyecto de la Presidencia de la República, eso es importantísimo para generar bienestar y desarrollo en el país, aún en estas circunstancias tan adversas para este mes, para estos meses y para los meses que vienen, muchas gracias.-----

Intervención de la SECRETARIA TECNICA, quien agradece la destacada presentación del Dr. Armando Sánchez, indicando que el siguiente punto orden del día, se refiere a preguntas y respuestas, preguntando a los integrantes del Comité, si hay algún comentario respecto del tema presentado, alguna reflexión, alguna pregunta, para el Dr. Armando.-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien indica a la SECRETARIA TÉCNICA que ya han escrito en el chat, hay algunas cosas que creo que podría proceder a dar lectura, y por lo mismo les solicitaría que sí tienen preguntas, las puedan escribir rápidamente en el chat, para que se vayan contestando y quede registro de ellas.-----



# ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien indica que hay un comentario de Jorge Rosas de COPARMEX, quien refiere que resultó sumamente interesante la información que se proporcionó por el Dr. Armando Sánchez, del documento que nos compartieron, "Propuestas para la Reactivación Económica de la Ciudad de México", surge esta presentación, felicitando a quienes participaron en este documento, señalando que lo que no se observó es la fecha publicación del documento, lo que considera muy importante, que se incorpore ese dato como área de oportunidad del documento, la pregunta en específico es, ¿de qué fecha es el documento?-----

Intervención del Dr. Armando Sánchez Vargas, quien indica que las reuniones acabaron en mayo y se estuvo presentando alrededor de julio, la fecha ahorita no lo tengo precisa, está en el documento, lo podemos compartir por correo, no recuerdo la fecha específica.-----

Intervención de Jorge Rosas, quien agradece y felicita al Dr. Armando, el cual considera muy importante la fecha del documento, ya que evidentemente este trabajo tan bueno que se hizo, va a ir cambiando conforme se vaya reactivando la economía y surja que pasen inclusive meses con respecto al tema de la pandemia. Como tema académico, creo que es muy interesante que pudieran a la mejor reditarlo y poner la fecha de publicación, porque de ahí se parte, a lo mejor alguien lo ve en seis meses y no sabría la actualidad del mismo, le agradezco mucho y me gustaría en algún momento dado tener sus datos.-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien indica que hay tres personas que levantaron la mano, está Humberto Osnaya, está Daniel Loeza Treviño y Dr. Enrique Rajchenberg Sznajer, que también quiere hacer un comentario, se cede la palabra a Daniel Loeza Treviño.-----

Intervención de Daniel Loeza Treviño, quien señala que le resultó muy interesante la ponencia, y que coincide también con lo de la fecha y también fecha de implementación a partir de cuándo y hasta cuándo, se van a dar éstas, y por el otro lado, sí me gustaría señalar que son muy buenas todas estas intenciones, pero por otro lado no se está hablando de que haya una tregua para que dejen de clausurar establecimientos, creo que estamos jugando al gato y al ratón, porque por un lado hay buenas intenciones, pero por el otro hay muy malas intenciones, y eso es lo que reciente precisamente el inversionista y hablo desde el pequeño hasta el grande, porque pues cada vez estamos cerrando más fuentes de trabajo, yo sí consideraría que todas las dependencias del gobierno deberían hacer un esfuerzo y tener un grupo de gentes, cada quien en su especialidad, para que asesore a los establecimientos que estuvieran incurriendo en alguna falta, y que los asesoren para que estén en regla y quitar la palabra clausura o cerrar, hablo desde luego salvo sus contadísimas excepciones de algo muy grave, pero sí debemos desterrar eso, eso es como un cuchillo de Damocles que tenemos, una espada de Damocles, sobre la gente que invierte, y de qué sirve que haya apoyos para esto, para generar nuevos empleos y todo, si los cierran a los tres meses, pero lo cierran porque cayeron en alguna falta o por el mismo sistema que tenemos de tanto inspector, entonces vuelvo a repetir, si son muy buenas todas estas opciones, y esto de la bolsa de trabajo coincido completamente contigo Armando, se debe tener un censo de la bolsa de trabajo de la Alcaldía, para que podamos ayudar y reacomodar a la gente, porque bien lo dijiste, hay veces que los trabajos se han estado cayendo por salud, pero que esos puestos se tienen que renovar y la otra, son los empleados que están dejando de asistir a sus trabajos porque



# ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



cerraron las cortinas, entonces sí sería bueno una promoción de una bolsa de trabajo que tuviera la Alcaldía disponible para todos, y la otra situación que no han dicho nada, nada más lo generalizan, es de dar la oportunidad de que la renovación de las licencias, las nuevas licencias, todo este tipo de gastos que no son imperativos y que son un obstáculo en este momento, porque no hay liquidez para que se abran nuevas fuentes de trabajo, si yo quiero abrir un restaurante tengo que pagar una licencia de funcionamiento, tengo que pagar por dar empleo, eso no puede ser, es una aberración, estamos en épocas difíciles y tenemos que tomar decisiones muy concretas y muy ambiciosas, porque en medida de que se abran los empleos, los comercios, va a ver fuentes de trabajo y todo eso genera gasto, genera impuestos, todo, y hay gente que sí sigue teniendo los deseos de abrir un negocio, pero son muchos los gastos, si son una lista interminable de requisitos para abrir un negocio, es allí donde nos tenemos que fijarnos para generar nuevos empleos, para mantener los que ya tenemos, es todo muchas gracias.-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien agradece las participaciones.-----

Intervención del Dr. Armando Sánchez Vargas, quien menciona que en realidad cree que precisamente nosotros tenemos este espacio en la Alcaldía para poder discutir esas propuestas, yo creo que las propuestas tienen que ser específicas a cada Alcaldía, y más acopladas para echar a andar ese tipo de proyectos, por el otro lado efectivamente, hay que pensar mucho en como reactivar, no sólo en el mediano y en el largo plazo con inversiones conjuntas, es donde haya apoyos, fusión en este tipo de foros, creo que el espacio que tenemos aquí en la Alcaldía Tlalpan, que ahorita estamos conversando este tema, es privilegiado para poder hablar de proyectos específicos para la Alcaldía Tlalpan, y pues yo creo que mucho de lo que mencionaste es muy importante para que se repiense y se analice, sobre todo en estos meses dentro de este espacio que tenemos para discutir, y que yo creo que puede ser trascendental, por el otro lado pues tenemos que pensar que no es una situación que se va acabar mañana y que faltan algunos meses, no va a ser fácil pero precisamente con la labor colaborativa entre los diferentes sectores es como se pueden lograr esos proyectos, y veo que hay mucha apertura en la Alcaldía Tlalpan para poder avanzar en ese sentido.-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien agradece las intervenciones.-----

Intervención de Dr. Enrique Rajchenberg Sznajer, quien señala tres cuestiones al Dr. Armando, y todos en realidad, la primera cuestión tiene que ver con, si lo que en el documento se llaman las asimetrías de los efectos de la crisis, y no solo golpea sectores diferentes, y cierto el sector de alimentos fue menos afectados por la crisis del COVID, los gimnasios, por ejemplo, yo creo que lo que hay que tomar en cuenta, cómo esta crisis acelero o más bien, si acelero, cambios que se venían dando de manera molecular y uno de ellos es justamente el que concierne para bien o para mal el uso de estas tecnologías, lo que estamos haciendo justo en este momento, aquello que nos permite vernos y dialogar hoy, tal vez ese cambio hubiera sido mucho más lento que si no hubiéramos tenido la pandemia, eso por una parte por otro lado, creo que la misma crisis acelera otro género de cambios, menos virtuosos, como son los de la precarización del empleo, basta ir a ver hoy en día, acercarse a un supermercado, para ver como una gran cantidad de gente está empleada en condiciones precarias por los demás, para la entrega a domicilio de mercancía o la multiplicación de repartidores, que bueno no son los empleos que uno desearía que se crearan, que se multiplicaran, yo estoy pensando en creación de empleos dignos, no quiero decir que sean deshonestos, ni mucho menos, hablo de



# ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



empleos dignos, eso por un lado, por otro lado la misma crisis ha dado lugar a una concentración del ingreso exponencial, ayer estaba oyendo que el dueño de Google triplico en el transcurso de la pandemia su fortuna, pasó de sesenta y tantos mil millones de dólares a ciento ochenta mil millones de dólares, lo que quiere decir, que el saldo de esta crisis nos va a dejar en un mundo mucho más injusto del que teníamos antes, que de por sí ya era injusto, podemos hacer con esta reflexión lo que queramos, pero creo que es un marco estructural del cual no nos podemos zafar; segunda cuestión tiene que ver con lo que la crisis, una crisis misma, es decir por un lado una ruptura, pero también es una oportunidad para plantearnos nuevas formas de hacer las cosas, y creo que y en ese sentido, yo si discreparía un poco contigo Armando o con la comisión en su conjunto, en el sentido de hablar solo de una reactivación, es decir de retomar las cosas ahí donde las dejamos el 28 de marzo de este año, yo creo que tendríamos que pensar en cómo si ciertamente volver a establecer una economía que ofrezca empleos, ingresos suficientes, trabajos dignos, etc. pero también haciendo, tal vez las cosas de otra manera, de una manera diferente y creo que las crisis se pueden también utilizar para eso, o utilizar la coyuntura de una crisis para ese fin, el tercer punto ya es mucho más de detalle, pero tiene que ver con algo que parece ser algo contradictorio a los términos, porque por un lado se habla de condonación de impuestos o prórroga de pago de impuesto, pero por otro lado se enfatiza mucho la dinamización económica a partir del financiamiento público, yo creo que estamos, bueno no sé los datos, no los tengo claros, en algo que puede parecerse a la crisis fiscal.-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien agradece las participaciones y propone lo siguiente: el documento ya lo tienen, agradezco mucho esta rica discusión, este dialogo que estamos haciendo, y bueno pues también en asuntos generales como ustedes saben vamos a ver lo de las mesas, para que todas estas propuestas empiecen a tomar forma, ahorita dialogamos un poco sobre este documento, el documento lo tienen, se los enviamos y también en las mesas pueden mandar estas propuestas concretas, para que nosotros podremos ir sistematizando. Informando a la Sra. PRESIDENTA SUPLENTE que el siguiente punto corresponde la presentación de las acciones de la Alcaldía Tlalpan para la reactivación económica.-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, instruyendo a la SECRETARIA TÉCNICA proceder, también porque se aclararía qué es lo que la Alcaldía está haciendo, cosas como la bolsa de trabajo, y de alguna manera nos ayudaría a redondear que es lo que nosotros estamos realizando en términos de las actividades, que se vinculan algunas con las propuestas que hemos estado escuchando, y creo que pues nos permiten mostrar que la puesta también tiene que ser a la economía solidaria, justamente porque la desigualdad que existe y se está incrementando, puede resultar complicado combatirla, pero si de alguna manera apaleada o mostrada de otra manera, entonces dado que la apuesta de la Alcaldía Tlalpan es sobre todo la economía solidaria, quisiera que pues, escucharan lo que tenemos que hacer y por lo tanto les agradecería que pasáramos a esa parte de la orden del día.-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien antes de comenzar da la bienvenida al Dr. Judas Noé Moctezuma, Director de Posgrado en Administración de negocios de la UVM Tlalpan, le agradezco su presencia, bienvenido, también al Ing. Jesús Diep, Director Regional de Canaco en Tlalpan, bienvenido, bueno les decíamos, en esta parte del orden del día, vamos a presentar un poco acerca de lo que la Alcaldía Tlalpan está haciendo para buscar lugares y estrategias que nos permitan reactivar o que nos permitan por lo menos sostener las unidades económicas, para mantener los empleos, son esas dos grandes, también antes de esto,-----



# ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



les quiero recordar que es importante para nosotros, ya vimos la crisis, la profundidad de la crisis y entonces hicimos estos cambios en las reglas de operación, unos en abril y otros en agosto, donde permitieron esta flexibilidad a los solicitantes de hacerlo todo digital, de pagar y de darles liquidez, como ya dijo la PRESIDENTA SUPLENTE. En el programa social hemos atendido a 292 proyectos, en solamente microempresarios, ya que como ustedes saben, el programa social tiene diferentes componentes, está el de turismo, el de micro, pequeños y medianos empresarios, y está el de sociedades cooperativas y grupos solidarios, estos datos a los apoyos que hemos dado a micro, pequeños y medianos empresarios, 292, el 47% de éstos apoyos están en los pueblos, en los pueblos originarios de Tlalpan, 29 están en el Ajusco medio, y 56 están Padierna Miguel Hidalgo en la zona tres, en Villa Coapa tenemos 14, y en Tlalpan centro tenemos 62, entonces la proporción está ahí, el 21% Tlalpan centro, zona dos el 4%, zona tres el 18%, zona cuatro, que es el Ajusco medio con el 10% y la zona 5 de pueblos con el 47% :-----

La proporción de los apoyos en términos de sexo, los hombres son el 32%, las mujeres 68%, aquí me detengo, es muy importante resaltar, el papel importante que tienen las mujeres al venir, y para sostener sus negocios o para crear unos, y crear fuentes de autoempleo. Estamos reforzando con este programa la autonomía económica de las mujeres, el total de los proyectos apoyados con un corte a septiembre solo de micro, pequeños y medianos empresarios, estamos apoyando todos los rangos de edad de los 18 a 29, 30, 59 y 60 años en adelante, se concentra más en el rango de 30 a 59 años, con 71 hombres y 160 mujeres, y bueno tenemos este rango de edad, también hemos visto que, algo que no estaba pasando, ahorita está pasando, que tenemos jóvenes solicitantes de emprendimientos o de sostenimiento de sus unidades económicas, tenemos en total 15 hombres y 25 mujeres de 18 a 29 años, pidiendo un apoyo para poder ya sea combatir las afectaciones de COVID, o reforzar su negocio si no tuvo afectaciones, pero como saben todos los negocios tuvieron afectaciones. Los giros que más hemos atendido, esto es muy importante, nos hemos dado cuenta de que pasan varias cosas en la Alcaldía, la primera es que los más afectados son los más pequeños, los micro negocios, casi familiares y además de giros tradicionales, por eso es que quienes han estado solicitando más apoyo son gente, por ejemplo, de venta al menudeo, abarrotes, alimentos, tienditas, también esa es nuestra alta proporción, también papelerías, talleres de impresión, gente que se dedica a la fotografía, talleres fotográficos, también cuidados de belleza, que aquí están las estéticas, entonces están ocurriendo, les decía dos cosas, la primera es que se está afectando a los negocios más pequeños, a los negocios familiares, y también que está afectando a giros tradicionales esta crisis, y lo otro es que muchos de estos que se encuentran, tienen falta de liquidez y están cerrando, y las unidades económicas se están yendo a las casas, porque es la única opción que tienen, entonces esta es la proporción de los giros, aquí se ve la necesidad que tiene la Alcaldía y estamos atendiéndola. El grado de marginación por colonias, aquí se buscó la colonia y el grado de marginación, y como ven estamos atendiendo, es muy alto el grado de marginación en las colonias donde lo estamos manejando, esto se traduce, digamos tenemos la primera diapositiva, donde casi el 47% de los proyectos aprobados están en la zona de pueblos, la zona de pueblos es una zona que tiene varias zonas con alto grado de marginación, o varios puntos de colonias con alto grado de marginación y bueno estamos teniendo los 127 proyectos, en colonias con muy alto grado de marginación, 110 con alto grado, 18 con medio, 21 con bajo y 14 con muy bajo, eso es lo que estamos haciendo en el programa social. El programa social también se convirtió en la escuela, que ustedes saben nosotros damos capacitación a los microempresarios, y la escuela se convirtió en una escuela en línea, estamos trabajando en línea, estamos también apoyando, cambiamos lo que estamos evaluando ahora, para poder dar estos apoyos, es la afectación COVID que tenga en ventas, en si ha perdido capital fijo, etc., entonces esa es una de las acciones



## ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



que estamos llevando a cabo. También tenemos la bolsa de empleo, de la cual hay una vinculación, hay oferta de trabajo, más demanda de trabajo, también se registran las empresas en nuestra bolsa de empleo, cada semana tratamos de subir las vacantes, en la página de la Alcaldía Tlalpan, y ahí contactamos al buscador de empleo para que pueda contactar a la empresa, y poder hacer ese vínculo. La bolsa de trabajo, y aprovecho aquí que están representantes del sector privado, a invitarlos a todos sus agremiados, a todos sus miembros, a que se inscriban en la bolsa de trabajo [bolsadetrabajo.alcaldiatlalpan@gmail.com](mailto:bolsadetrabajo.alcaldiatlalpan@gmail.com), es el correo en el cual ustedes pueden preguntar y también inscribirse para la bolsa de empleo, igual si tienen personas que están buscando empleo, también pueden mandar ahí su correo, nosotros hacemos esa vinculación, la hemos hecho todo el año, hacemos eventos de ferias de empleo, ahorita por las condiciones no se ha podido y también hemos visto la disminución de las ofertas de empleo, entonces eso también estamos haciendo en la Alcaldía Tlalpan, y pues la verdad es que ha sido un trabajo muy arduo, muy difícil pero de verdad que tenemos la convicción de lo que estamos haciendo, porque las unidades económicas de verdad están sufriendo estragos muy importantes. También tenemos el diagnóstico, después de todo este viraje que hicimos del programa social, de que hay falta de formación en plataformas digitales o tenemos un problema en la digitalización de las empresas, más de los giros tradicionales que no han podido transitar, en este sentido estamos atendiendo a gente de muy alto grado de marginación, estamos atendiendo zona de pueblos, estamos atendiendo en línea, estamos con la bolsa de empleo, también trabajando en línea y bueno hay otras dos acciones; hagamos equipo por Tlalpan, como dijo la PRESIDENTA SUPLENTE, es una estrategia para fomentar el comercio electrónico, nosotros hicimos una convocatoria en la primera etapa, dirigida a plataformas digitales que contarán con requisitos operativos, técnicos, logísticos, administrativos, para comercializar productos tlalpenses, este fue un proyecto emergente, un proyecto que necesitábamos que las empresas, ante lo que se venía podrían digitalizarse lo antes posible, pero cómo no tenían las condiciones posibles, dijimos vamos a conectarlas con plataformas digitales que ya tengan toda esta logística, en esta primera etapa recibimos 18 propuestas de diferentes plataformas, de estas, 4 resultaron elegidas, qué son las que tienen los criterios técnicos y los criterios administrativos para hacerlo, además quiero decir que aquí también jugamos un papel importante en que pudieran hacer o conciliarán ambos, digamos la plataforma de comercialización, más la unidad económica o productor, tuvieran un acuerdo donde se evitará la especulación, y fuera un acuerdo de comercio justo, eso es lo que la Alcaldía propuso para hacer esta vinculación y así lo realizamos, en la segunda etapa que convocamos a los micro, pequeñas y medianas empresas, a sociedades cooperativas y grupos solidarios, para dar a conocer su producto, se han recibido hasta el momento 51 productores, en los rubros de higiene, salud y belleza, alimentación, artesanías, textiles, regalos, medicina alternativa y limpieza. Las 4 plataformas de comercialización, han integrado en conjunto a 141 productos tlalpenses. Hagamos equipo por Tlalpan, en general quiero cerrar con esto, esta actividad contribuimos en establecer acciones de vinculación entre unidades económicas, de los sectores productivos, comercialización y distribución de los productos, fortaleciendo las cadenas de valor en la demarcación, desde un enfoque de economía solidaria, estimulando el consumo local y contribuyendo al fortalecimiento de las habilidades de gestión empresarial de los productores. Las necesidades formativas de los productores y de las unidades económicas, son desde manejar redes sociales, tener una buena fotografía de su producto, entonces aquellos que no pudieron hacer el registro, por la falta de éstos, se les invitó también, igual que a los que no salieron elegidos en las plataformas digitales se les invitó al programa social "Impulso al Desarrollo Económico. Tlalpan", que quiero decir, en ese momento estas plataformas están concursando para el apoyo y muchas de ellas están concursando con la línea de que tienen que comercializar productos tlalpenses, a través de sus plataformas



# ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



digitales, a través de sus aplicaciones, con esto cerraríamos hagamos equipo con Tlalpan, esa es la acción que hicimos. Luego hicimos otro al inicio de la emergencia sanitaria, que fue más de información y de sensibilización, hicimos con el objetivo de estimular, la operación de las unidades económicas, frente a la reducción de ventas en la demarcación, se elaboró contenido para el diseño y difusión de 7 banners digitales, que eran de consumo responsable y colaborativo, de distribución eficiente de los productos, tips de venta que permitieran incorporar de manera creativa, medidas que contribuyeran a mantener sus actividades económicas, como ustedes ven, esto fue lo que estuvimos difundiendo, una distribución eficiente, les propusimos que hicieran sus rutas de entrega, redes de colaboración, donde de lo que se hablaba, no era de otra cosa más que de consumo colaborativo responsable y local, valor agregado, también la reconversión, o la reconversión de los modelos de negocio y bueno, como es importante diversificar los servicios en un momento de crisis y la difusión de red, son los momentos que nosotros quisimos abordar, igual cómo nos decía el Dr. Armando, son tres momentos importantes, la producción, el consumo y la distribución, y con esta elaboración de banners tratamos de que las unidades económicas tuvieran información pertinente, en el momento que se estaba pasando por esta crisis, que está pasando en este momento, y bueno con eso acabamos las acciones que tenemos en la Alcaldía Tlalpan, les agradezco mucho su atención y bueno no sé si alguien quisiera hacer una pregunta.-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien indica seguir en el mismo sistema, y solicita a los integrantes del Comité escribir sus preguntas en el chat para poder dar lectura.-----

-----Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien indica que Juan Herrera escribe señalando la grave situación de la crisis que pasamos implica obligatoriamente la promulgación de una Ley General de recuperación económica-----

Intervención de Dr. Enrique Rajchenberg, quien pregunta si existe el dato de cuáles son los proyectos que, de acuerdo al índice de marginación de cada región de la Alcaldía, se solicita, es decir, en los pueblos que son en donde más apoyo hay, cuáles son los proyectos, con más apoyo, más respaldados por la Alcaldía y así igual para los otros 4 existentes.-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien explica que los apoyos no se otorgan diciéndoles a los solicitantes qué cosas vamos a apoyar, si no que la gente solicita apoyo para las acciones económicas, que de hecho está realizando, en ese sentido quienes han solicitado apoyo o las líneas de actividad económica que han solicitado más apoyo, que son las que comentaba la SECRETARIA TÉCNICA, tiene que ver con sectores muy tradicionales, el de belleza, en realidad muchas de las mujeres que son madres solteras y que están en estas zonas de muy alta marginación, suelen tener estéticas, es una de las actividades más importantes, la otra es que, alrededor de las escuelas hay todo un sector de papelerías y hay mucha gente en zonas de alta marginación, o muy alta marginación que cuyo negocio tiene que ver con las escuelas, y atender la demanda de las escuelas, ese sector obviamente ha sido muy lastimado, porque las escuelas están cerradas, el otro sector que usualmente pide apoyos, es del pequeño comercial, las tienditas de abarrotes, que de hecho la Alcaldía ha hecho un esfuerzo especial, por no dejar que se abran OXXOS, por un lado y por otro fortalecer a las pequeñas tiendas de abarrotes, y tenemos también el sector de los alimentos, la gente que está vendiendo alimentos, lo que estamos también observando, como comentó la SECRETARIA TÉCNICA, es que el otro sector que va a salir muy afectado, es el que renta local, porque la gente ya no está en condiciones de



# ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



rentarlo y por lo tanto están moviendo su actividad económica hacia sus casas, tratando de modificarlas cuando esto es posible, para poder transformar sus servicios, que si era un pequeño local, pues ahora va a tener que ser una especie de catering o algo así, pero como no hay fiestas, por ejemplo, se suspendieron las festividades públicas y la gente ya no está haciendo las fiestas de cumpleaños como antes, entonces ahora estamos teniendo una gran crisis en sectores que les llamamos tradicionales, porque usualmente es la actividad económica, en donde la gente sostiene a sus familias. En esta reunión se están dando datos sobre todo en la parte de la micro y pequeña empresa, que en realidad para nosotros todas son micro, y tenemos luego otros comités como el de Fomento Cooperativo donde se dan más datos, ya de cooperativas y grupo solidarios, pero para contestar esa pregunta, sí tenemos datos y por supuesto están a su disposición y veremos la manera de hacer llegar la información necesaria.-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien indica que en la zona 5, los proyectos más apoyados son de abarrotes, de textiles, en términos de postura y de belleza, que es estética, son los principales, hay alguien más quisiera hacer algún comentario.-----

Intervención de Daniel Loeza Treviño, quien insistió con lo de la bolsa de trabajo, yo creo que sí se le tendría que dar mayor difusión, y tratar de involucrar incluso a las estaciones de radio o todas estas gentes que se dedican a las redes sociales, para que verdaderamente coincidieran, tanto empresarios que necesiten mano de obra, como la gente que requiere trabajo, porque luego son como, pues sí ahí está a disposición de todos, pero nadie supo y nadie vio, son pocos los que acuden, porque yo creo que las cifras ahí nos pueden dar la veracidad de la eficiencia que estamos teniendo con lo de la bolsa de trabajo y es muy fácil decir pues no vienen, o no se reportan aquí, pero yo creo que sí deberíamos de darle una mayor difusión, para que la gente estuviera comprometida, y tuviera más contacto con la Alcaldía ya que es una muy buena herramienta.-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien indica que se tomará nota de la propuesta y ponernos a trabajar.-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien pregunta a la SECRETARIA TÉCNICA, si hay datos que darles ahorita.-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien señala que no se cuentan con datos a la mano, sin embargo se les puede enviar por correo electrónico.-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien indica que, lo que seguramente va a reducir los números, es que la gente solía venir para hacer las consultas y obviamente eso se detuvo durante varios meses, y tienen ahora que venir por citas si quieren llegar y hemos ido observado antes, en términos generales, la dificultad de pues hacer las consultas vía electrónica, aunque sinceramente la velocidad con la que la gente se ha estado poniendo al corriente en el mundo del internet, del Zoom y de todos los programas, es muy impresionante, por lo que habrá un incremento importante en el número de solicitudes vía electrónica, porque eso también va a afectar las cifras que ustedes van a ver, el hecho de que no puedan venir como antes a hacer las consultas.-----



# ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien indica que Ricardo Otero hace otra pregunta, ya para ir cerrando este bloque y poder pasar al último punto en el orden del día, ¿se podrá hacer algo para aplazar los vencimientos de licencias y programas de Protección Civil?, a lo que se responde que, es importante decir que tenemos que pasar esta necesidad al área correspondiente, y el compromiso es pasar esta petición al área correspondiente, para que ellos puedan hacer el análisis, tenemos ahí, acuérdense que hay también procesos que no dependen de la Alcaldía, sino de la Ciudad de México, que eso también es importante aclararlo, pero lo que respecta a nosotros, lo mandamos a la área correspondiente. -----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien indica que nuestro compromiso es mandar la pregunta por oficio y estar pendiente de la respuesta para poderse la enviar.-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien pregunta si alguien más tiene alguna pregunta, un comentario.-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien instruye pasar al siguiente punto en el orden del día al no haber más comentarios.-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien señala que el punto que sigue es el referente a Asuntos Generales, por lo que se pregunta a los integrantes del Comité, si alguien desea tener el uso de la palabra, en Asuntos Generales, nosotros tenemos una asunto general, si me permite el Comité, para presentarlo, son las mesas de trabajo, para no quedarnos solo en este proceso, sino también en poder avanzar en las propuestas concretas, que decíamos hace un rato y lo que estamos proponiendo son mesas de trabajo.-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien solicita a la SECRETARIA TÉCNICA pasar a la exposición de las mesas de trabajo, solicitando que si tienen algún asunto que tratar en asuntos generales, por favor lo escriban en la parte del chat, para que después de que terminemos con las mesas, podamos ver si hay otro asunto general.-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien indica a los integrantes del Comité las propuestas de las mesas de trabajo. Sabemos ya los efectos perjudiciales de la crisis económica, y lo que nosotros estamos proponiendo, que es bien lo que decía el Dr. Armando, es reunir a sectores sociales, académicos y empresariales, con el fin de llevar a cabo estas mesas de trabajo, y crear una fuente en conjunto entre los sectores, ya mencionados, con el fin de generar espacios propositivos de impacto económico que impulse el proceso de reactivación en la Alcaldía, esa es la idea de las mesas; el diálogo, el diálogo para nosotros es importante, porque enfrentamos muchos retos, el primer reto son las proyecciones de los diversos organismos internacionales, que indican un decrecimiento global de la actividad económica, es un primer reto que tiene la economía mexicana y también, el siguiente reto es cómo avanzar rumbo a la reapertura y la reactivación de los sectores económicos, en especial el sector comercial, nosotros hemos tratado de tomar medidas emergentes para la mitigación y para controlar los efectos de la crisis, y proteger el bienestar de las y los ciudadanos. Cifras de este impacto económico, como saben se están moviendo, pero según la Organización Internacional del Trabajo el impacto global sobre el empleo será de 2700 millones de trabajadores, el 81% de la fuerza de trabajo estará teniendo efectos en sus condiciones laborales, en especial



# ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



en los países emergentes como el nuestro, también se prevé un crecimiento negativo en el país del 6.5%, está según las cifras de la CEPAL, por tanto, nosotros queremos hacer tres mesas, se las proponemos a ustedes, va a ser un foro permanente encargado de reunir a todos nosotros, los diferentes sectores, la primera mesa que proponemos, es empleo y micro, pequeñas y medianas empresas, la segunda, consumo local sustentable, y la tercera, capacitación en tecnologías de información y comunicaciones de las MyPEs, la primera mesa, está propuesta para el 11 de octubre, el objetivo de esta mesa, es generar propuestas acerca de las medidas importantes para proteger y fomentar el empleo y el autoempleo, es como nuestro fin, y tenemos tres líneas estratégicas, que podemos utilizar, que se proponen, primero, la responsabilidad social de las empresas en implementar cadenas de alivio y otras medidas de mitigación al desempleo, la otra son medidas de apoyos a los trabajadores, y la tercera línea del fomento al empleo desde la creación y crecimiento de las MyPEs, son las tres líneas que se proponen, en la segunda mesa que hablábamos de consumo local sustentable, aquí es muy importante, estamos tratando de hacer una campaña muy fuerte, de poder fortalecer la economía local, promover el consumo local, es indispensable para fortalecer la economía de Tlalpan, apoyando a conectar a los consumidores para adquirir bienes y servicios, producidos en la demarcación y de forma consciente, solidaria y sustentable, que proteja la economía y al medio ambiente, las líneas que proponemos es la producción, y el consumo, el intercambio de bienes y servicios producidos localmente, es una línea que podemos discutir, luego los encadenamientos productivos y las formas de cooperación entre las unidades económicas complementarias, es decir, buscar que las unidades económicas se conozcan, puedan tener una relación como proveedores, y para generar encadenamientos productivos, las comunidades y el consumo sustentable, propiciar un consumo consciente de bienes y servicios locales producidos de forma sustentable, las medidas de seguridad en la pandemia y el consumo local, como fortalecer los lazos entre productores y consumidores locales, en tiempos de la nueva normalidad son las cuatro líneas que proponemos, producción, encadenamiento, y consumo, la mesa tres, capacitación en TICs para MyPEs, esto tiene que ver con la digitalización de las empresas, se propone que el 18 de octubre, hora por confirmar, las nuevas tecnologías de información y comunicaciones, presentan oportunidades para las empresas y los trabajadores de educación digital, es una nueva herramienta que puede impactar positivamente en la competitividad de las empresas y generar nuevas formas de producción y comercialización, así como de contacto con la sociedad, las vías generales de esta mesa, proponemos que sea la necesidad de incorporar a los unidades económicas en procesos de digitalización para volverlas más competitivas, y la capacitación de habilidades digitales para los trabajadores de las MyPEs, esa es la propuesta que tenemos, y esta es importante para el Comité, recordarles que este espacio digamos se abre, para tener todas estas propuestas en términos de reactivación económica, pensamos en esas tres mesas para poder empezar a sistematizar todas sus contribuciones y ver cómo podemos colaborar en términos de acciones también con ustedes, con el sector privado, es muy importante para nosotros que tengamos cercanía en esta bolsa de empleo también, y bueno por mi parte sería todo en Asuntos Generales y daría la palabra quien la quisiera si quiere discutir estas propuestas o cambiarlas o aportar alguna idea.-----

-----  
Intervención del DR. ENRIQUE RAJCHENBERG indicando que el 11 y 18 de octubre son dos domingos.-----

-----  
Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, tomando en cuenta la observación, indica que la mesa uno, empleo y micro, pequeñas y medianas empresas, el 12 de octubre del 2020, mesa dos, 14 de octubre, consumo local sustentable, mesa tres capacitación en TICs para MyPEs, 19 de octubre del 2020.-----



# ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien indica que entendió que están todos invitados, o si ahorita se van a proponer y por qué procedimiento; así me parecería poco afortunado.

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien señala que la idea es mandar la invitación, y las personas que estén interesadas en cada una de las mesas podrán participar, siendo la idea en este momento dejar solo las fechas y posteriormente mandar la invitación y corroborar quién va a entrar a las mesas según su interés.

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien solicita a los integrantes del Comité que sí conocen otras personas interesadas en cada uno de los temas, o que pudieran hacer aportaciones, nos los hicieran saber para enviarles una invitación, solicitando se comuniquen con la Dirección de Economía Solidaria.

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, señalando que aún quedan algunos comentarios en el chat, ya nos dice, el Dr. Noé Moctezuma que quiere participar en la mesa número uno, también el Lic. Juan Herrera, en la mesa número uno, Dr. Enrique Rajchenberg Sznajer, en la mesa número dos.

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien indica que faltan empresas, faltan participantes, por lo que se les dará un dirección de correo o por vía WhatsApp, para que nos hagan llegar los contactos de quienes consideren deberían estar en las distintas mesas.

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien facilita la dirección de correo electrónico [tlalpansolidario@gmail.com](mailto:tlalpansolidario@gmail.com). Preguntando si alguien más tiene algún comentario.

Intervención de Ricardo Otero de CANIRAC, quien agradece la invitación, solicitando se le haga llegar esta documentación, para que se lo pasa a los agremiados de la cámara, para que haya más empresarios en las mesas.

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien agradece las participaciones, preguntando si alguien más tiene algún comentario. Hay una pregunta de Ricardo Otero de CANIRAC en el chat. "se podrá hacer algo para aplazar los vencimientos de licencia y programas de Protección Civil, eso ayudaría mucho, muchas gracias".

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien señala que esa pregunta es la que se dijo que se iba a pasarla al área correspondiente mediante oficio, ese es el compromiso. Indicando que desafortunadamente no se cuenta con la presencia de la representación de la Dirección de Asuntos Jurídicos y de Gobierno, en este momento, y tampoco sería como el momento para que ellos pudieran dar una información que no se ha preparado, por lo tanto, lo que vamos a hacer es elaborar un oficio donde les hagamos conocer la pregunta y estaremos pendientes de que la respuesta sea pronta, y se la haremos llegar, y probablemente también en alguna de las mesas, se podrá plantear el contenido.

Intervención de JUAN HERRERA quien indica que un acuerdo de esta naturaleza, básicamente lo tendría que declarar la propia Alcaldesa, no depende del área jurídica sino de la propia Alcaldesa, ella tendría que emitir ese acuerdo.



# ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, señalando que justamente Jurídico y Gobierno es quien asesora en términos de cuáles son las cosas que la Alcaldesa puede o no hacer, y cuáles corresponden al ámbito del Gobierno de la Ciudad de México, y cuáles al ámbito del Gobierno Federal, y es lo que les daríamos a conocer, de quiénes son las atribuciones y qué es lo que está publicado en Gaceta y en el Diario Oficial, nosotros somos ejecutivos, solo ejecutamos, lo que ya sea que lo decida el legislativo, y que este publicado en las gacetas, entonces no podemos hacer nada.-----

Intervención de JUAN HERRERA, quien indica que aquí no entra el legislativo, este es un acuerdo de naturaleza administrativa y la Alcaldía tiene facultades para hacerlo o en su caso para dejar de hacer verificaciones en beneficio de los establecimientos, para que puedan conservar el empleo, de otra manera ahorita yo estimo, que el 90% de los establecimientos tienen documentos vencidos, sí ahorita la Alcaldía o el INVEA, llegan a verificar, automáticamente van a ser cerrados el 90% de los establecimientos, son ya 7 meses sin tramitación de documentos.-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, señalando que entiende, pero por ejemplo, el INVEA, es del Gobierno de la Ciudad de México, yo estoy casi segura, de que como se suspendieron los términos, difícilmente ocurrirá algo así, pero no lo sé, y por eso es que no me queda de otra, más que decirles que lo que puedo hacer, es preguntar a quién tiene la información, y hacerles llegar la respuesta lo antes posible.--

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, indicando que el Lic. José Bruno Ramírez del Sector Federal, pide la palabra.-----

Intervención del Lic. José Bruno Ramírez, quien agradece la invitación a este Comité, a la Alcaldesa, a la Dra. Eréndira y a la Profra. Hortensia, y pues de parte de las autoridades del Instituto Nacional de la Economía Social, agradecerles que nos tomen en cuenta y que ustedes también sepan que somos aliados para todo este proceso, que es tan difícil y pues como un anuncio ya fuera de los puntos, quisiera también hacerles la invitación, ahorita informal pero les haremos llegar de manera formal la invitación a nuestro Foro Virtual de Economía Social y Solidaria, mismo que es organizado, por una organización internacional que se llama JESSUP, y pues teníamos pensado hacerlo de manera presencial, aquí en la Ciudad de México, como sede ahora en octubre, pero por lo mismo del virus del COVID, se tuvo que suspender, pero los trabajos se van a realizar de manera virtual. En este foro vamos a tener diferentes temáticas como: pueblos indígenas, gobiernos locales, mujeres, bueno género, entonces va a ser un foro encaminado precisamente, al cómo lograr mejores modelos de economía, como lo decía el Dr. Enrique, pues esto de la pandemia hace mucho más grandes las brechas económicas en la sociedad en la que vivimos, y pues están todos invitados, haremos llegar la invitación formal, y pues agradecerles, felicitarlos, está iniciativa pues es bastante buena para la Alcaldía y creo que están poniendo un gran ejemplo para las demás Alcaldías.-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien desea mucho éxito en el foro y con mucho gusto participaremos, y haremos difusión del mismo.-----

Intervención de la SECRETARIA TÉCNICA, quien indica que se han agotado los puntos en la orden del día.-----

Intervención de la PRESIDENTA SUPLENTE, quien agradece a todas y todos su presencia, y su participación,-----



## ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



en particular a nuestro ponente, en verdad muchísimas gracias, el Dr. Armando Vargas, muchísimas gracias, a todos por su participación, y pues vamos a proceder al cierre de esta primera sesión extraordinaria del Comité de Fomento Económico, de la Alcaldía de Tlalpan, siendo las 12 horas con 40 minutos del 28 de septiembre del 2020, se da por concluida esta primera sesión extraordinaria.-----

Firmando al calce y al margen para la debida constancia legal, los participantes que en ella intervinieron.-----

-----ASISTENTES-----

NOMBRE Y CARGO	SUPLENTE	FIRMA
<b>Dra. Patricia Elena Aceves Pastrana</b> Titular de la Alcaldía en Tlalpan	<b>Dra. Eréndira Julieta Cohen Fernández</b> Directora General de Medio Ambiente, Desarrollo Sustentable y Fomento Económico	
<b>Ing. Adrián Teodoro González Juárez</b> Director General de Planeación y Seguimiento de la Economía	Lic. Claudio Mendoza Bartolo, Subdirector de Sistemas de Información Económica de la SEDECO	
<b>Profa. Hortensia Escobar Hernández</b> Directora de Economía Solidaria, Desarrollo y Fomento Económico		
<b>Lic. Diana Soto Arballo</b> Encargada de la Dirección General de Administración	Lic. Roberto del Razo Mercado, Subdirector de Presupuesto	
<b>Mtro. Walter Alberto Gloria Greimel</b> Director General de Servicios Urbanos	Lic. Humberto Osnaya Martínez, Director de Proyectos y Programas de Servicios Urbanos	
<b>Norma Xóchitl Hernández Colín</b> Directora General de Desarrollo Social		
<b>Lic. María Del Carmen Gutiérrez Mejía</b> Directora General de Seguridad Ciudadana		



# ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA, DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO



<b>Geóg. Rolando Ávila Cedillo</b> Director de Ordenamiento Ecológico y Educación Ambiental		
<b>M.C. Cecilia Zaragoza Hernández</b> Directora de Recursos Naturales y Desarrollo Rural	Geógrafa Iyelitzin Castro Franco, Jefa de Unidad Departamental de Desarrollo Rural	
<b>Arq. Alejandro Castañeda Zerecero</b> Director General de Obras y Desarrollo Urbano	Lic. Félix Bernardo Leucegui Aguilar, Jefe de Unidad Departamental de Control de Materiales y Equipo	
<b>Mtro. Juan Manuel Martínez Louvier</b> Director General del Instituto Nacional de la Economía Social	Lic. José Bruno Rodríguez Treviño, Subdirector de Coordinación y Gestión del Instituto Nacional de Economía Solidaria	
<b>Dr. Armando Sánchez Vargas</b> Director del Instituto de Investigaciones Económicas de la UAM.		
<b>Dr. Fernando de León González</b> , Rector de la unidad Xochimilco	Lic. Francisco Galván Hernández, Jefe de Sección de Vinculación con Instituciones de Educación Superior de la UAM Xochimilco	
<b>Ing. Ricardo Otero García</b> , Representante de la CANIRAC en Tlalpan		
<b>Ing. Jorge Arturo Rosas Fernández</b> , Presidente de la zona sur de COPARMEX		



# ALCALDÍA TLALPAN

DIRECCIÓN GENERAL DE MEDIO AMBIENTE, DESARROLLO SUSTENTABLE Y FOMENTO ECONÓMICO  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA SOLIDARIA DESARROLLO Y FOMENTO ECONÓMICO

---

---

<b>Lic. María Del Carmen Gutiérrez Mejía</b>  Directora General de Planeación del Desarrollo		
<b>Mtro. Juan Manuel Martínez Louvier</b>  Director General del Instituto Nacional de Economía Social	Lic. José Bruno Rodríguez Treviño, Subdirector de Coordinación y Gestión del Instituto Nacional de Economía Social	